

Datengetriebene Prozessoptimierung

Prüfprozess-Optimierung bei der Herstellung sanitärer Einrichtungen

Ausgangslage

Die Geberit AG ist ein weltweit tätiger Schweizer Konzern im Sanitärbereich. Am Schluss der Herstellung sanitärer Einrichtungen geschieht eine eingehende Qualitätsprüfung. Dies ist ein wichtiger Prozessschritt vor der Auslieferung des schweizerischen Qualitätsprodukts. Die bereits hohe Güte, Konstanz und kurze Prozesszeit der Qualitätsprüfung soll durch Analyse historischer Prüfdaten nochmals verbessert werden. Zusätzlich sollen mit Datenanalysen Einsichten und Rückschlüsse auf den Produktionsprozess gezogen werden.

Kundenwert

- Vermeidung Reklamationen der Endkunden
- Besseres Verständnis des Prüfprozesses
- Verbesserte Mitarbeiterschulung zum Prüfprozess
- Erkennen von Möglichkeiten zur Reduktion der Prüfzeit
- Kosteneinsparung bei weniger Produktionsfehlern

Erkenntnis-generierung

- Aufbauend auf der Datenanalyse entstanden in einem Workshop neue Einsichten zum Prüfprozess. Daraus liessen sich wichtige Massnahmen ableiten.
- Es wurden 3 Projekte mit hohem Nutzen identifiziert, zwei davon konnten sofort umgesetzt werden.

Informations-generierung

- Der Prüfprozess wurde mit der Data Science Plattform der LeanBI analysiert. Daraus liessen sich mit Machine-Learning-Modellen neue Erkenntnisse ziehen.

Daten-generierung

- Die Daten werden kontinuierlich auf den Prüfständen der Geberit erzeugt und auf Datenbanken historisiert. So liegen Daten über mehrere Jahre vor.

Umsetzung

- Das Projekt wurde in Zusammenarbeit mit der m&f Engineering AG umgesetzt.
- Umsetzungsdauer des Projekts erfolgte in wenigen Wochen. Erste Erkenntnisse liessen sich bereits nach wenigen Tagen gewinnen.

Lessons Learned

- Mit einer geeigneten Data Science Plattform können bei der Projektumsetzung Zeit und Kosten gespart werden.
- Nur in Zusammenarbeit mit den Fachspezialisten lassen sich die richtigen Erkenntnisse ziehen. Dafür braucht es auf der Data-Science-Seite Leute mit Ingenieur-Wissen.

